



Módulo 3. MARCO OPERACIONAL

Objetivos de aprendizaje

- Traducir los marcos conceptuales y jurídicos en medidas concretas de tipo táctico
- Reconocer los principales documentos del DOMP que orientan en materia de planificación táctica
- Entender cómo la protección de los civiles, la protección de la infancia y la VSRC influyen en los procesos de adopción de decisiones militares
- Conocer los principales aspectos que deben tenerse en cuenta al evaluar las amenazas para la protección de los civiles

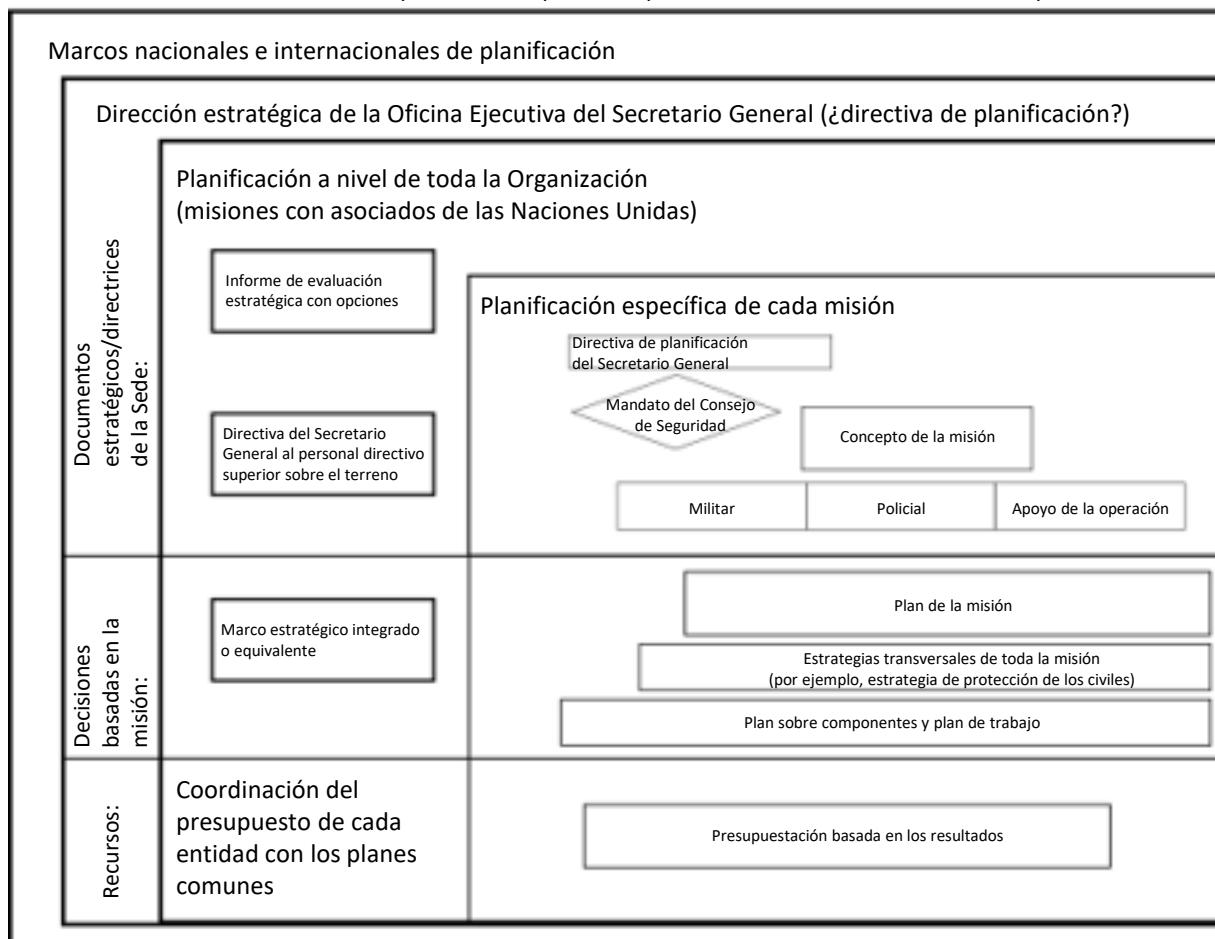
Sinopsis

- Documentos pertinentes para la planificación táctica
- Estrategia de la misión sobre protección de los civiles
- Directrices de aplicación para componentes militares
- Fases de respuesta y uso de la fuerza
- Consideraciones sobre el proceso de toma de decisiones tácticas

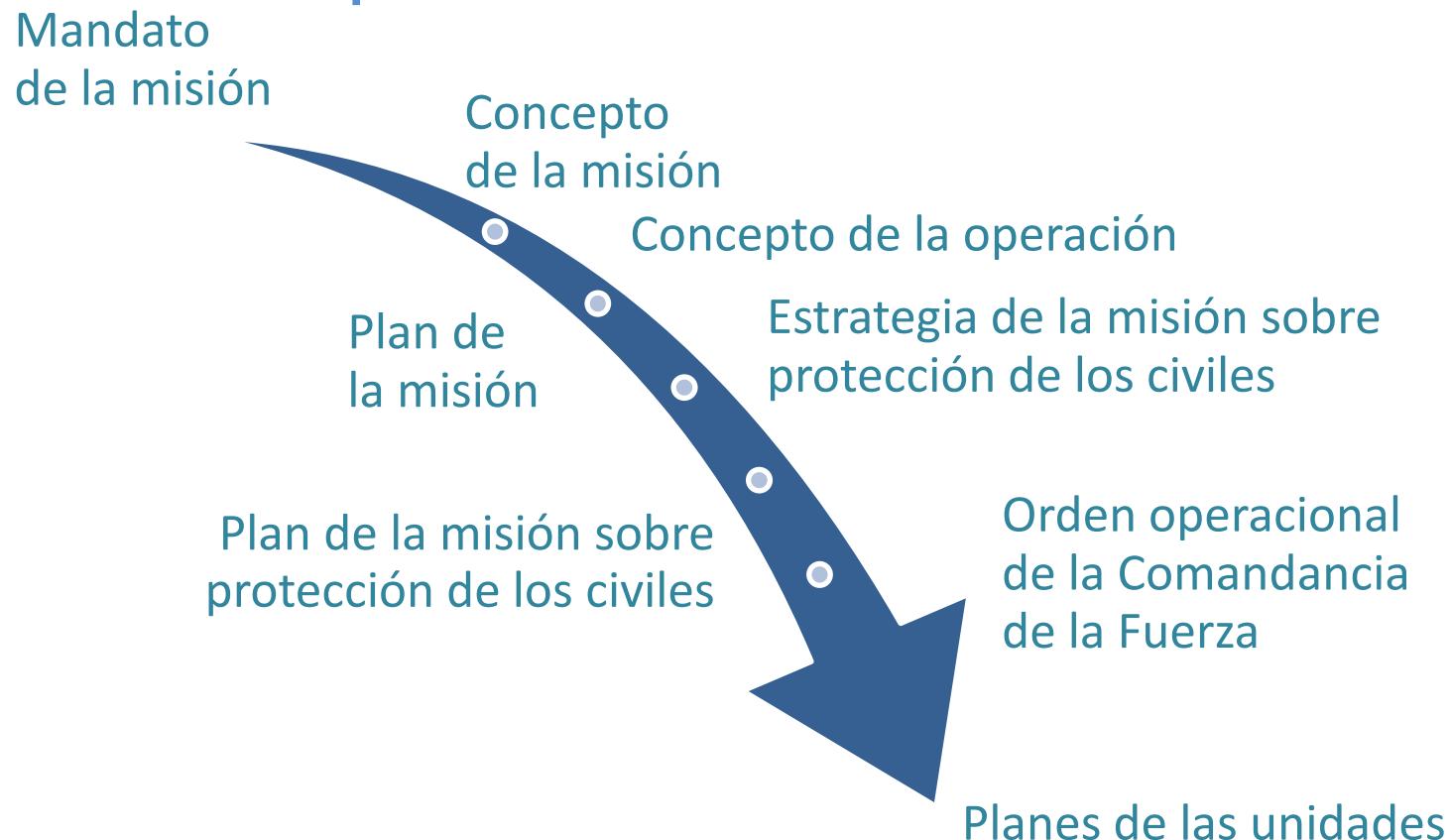
Documentos
pertinentes para la
planificación táctica

Principales documentos de planificación

Documentos de planificación para las operaciones de mantenimiento de la paz



Documentos pertinentes para la planificación táctica de la protección de los civiles



Estrategia de la misión sobre protección de los civiles

Consideraciones básicas

- Desarrollo de una estrategia sobre protección de los civiles si la misión tiene dicho mandato
- Herramienta de coordinación para actuar de modo concertado en materia de protección de los civiles
- Planes de trabajo acordes a la estrategia para todos los componentes
- Órdenes operacionales plenamente acordes a la estrategia para los componentes militares y policiales

Contenido de la estrategia de protección de los civiles



- Propósito, alcance y principios fundamentales
- Análisis de las amenazas de la misión
- Planes de acción de la misión sobre protección de los civiles
- Funciones, responsabilidades y mecanismos de coordinación



Perspectivas tácticas

Las estrategias de protección de los civiles ofrecen orientación operacional al cuartel general del componente cuando se redactan los planes y las órdenes que, en última instancia, deberán seguir los batallones y las unidades de policía constituidas, entre los que se incluyen los observadores militares, los oficiales de enlace militar y los agentes de policía no pertenecientes a unidades constituidas



Referencias de planificación

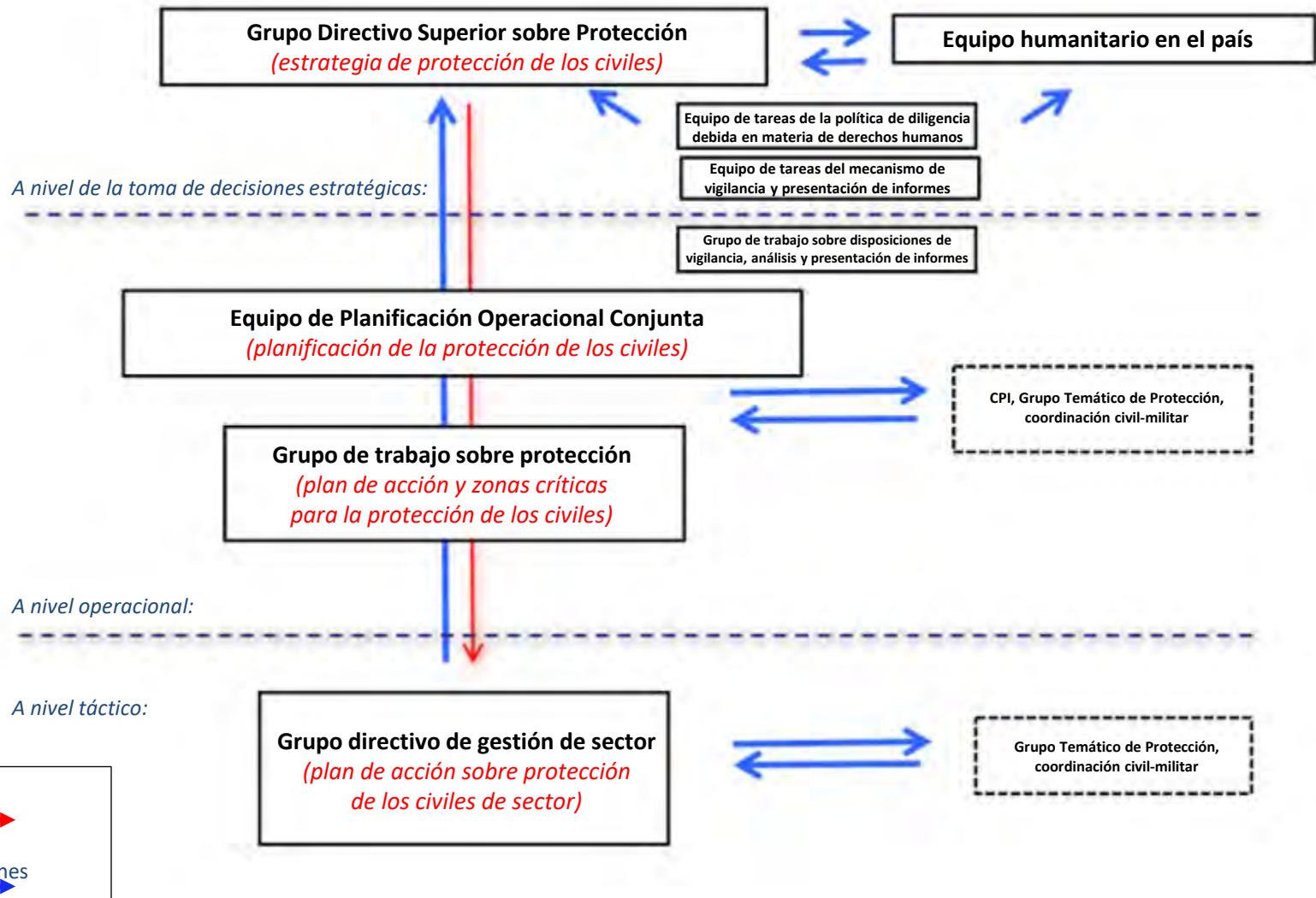
- Plan de acción en materia de protección de los civiles
- Matriz de protección de los civiles



- Capacidades y recursos para la acción en materia de protección de los civiles
- Estructura de la misión para la protección de los civiles



Mecanismo de coordinación interna



Conclusión principal

- Todas las misiones de mantenimiento de la paz que tienen un mandato de protección de los civiles elaboran su propia estrategia en la materia
- El alcance de la estrategia suele estar restringido a la misión, pero abarca a los mecanismos de coordinación con otros agentes

¿Preguntas?

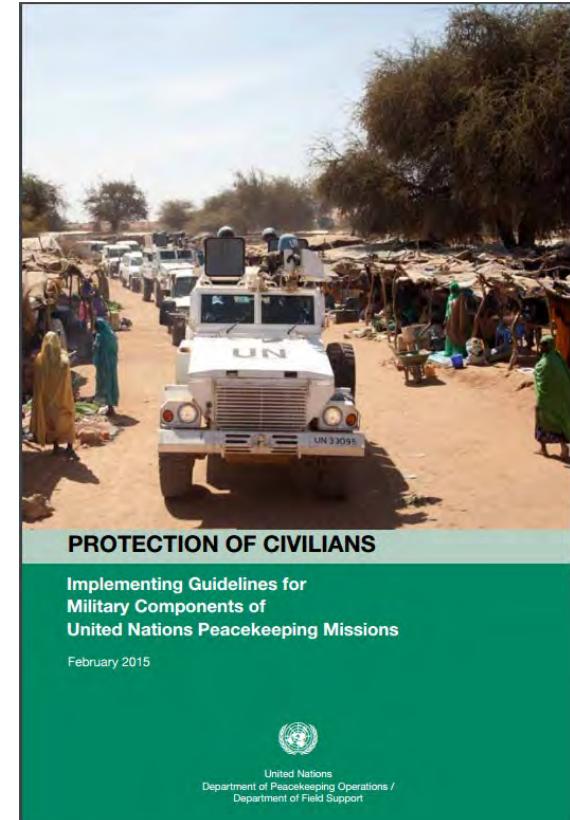
Sinopsis

- Documentos pertinentes para la planificación táctica
- Estrategia de la misión sobre protección de los civiles
- Directrices de aplicación para componentes militares
- Fases de respuesta y uso de la fuerza
- Consideraciones sobre el proceso de toma de decisiones tácticas

Directrices de aplicación para componentes militares

Directrices de aplicación para componentes militares

- Orientaciones para el nivel estratégico (Sede de las Naciones Unidas)
- Orientaciones para el nivel operacional (cuartel general sobre el terreno)
- Orientaciones para el nivel táctico (comandantes de sector y de unidad)



Orientación estratégica (Sede de las Naciones Unidas)

- Planificación estratégica
- Composición de la fuerza
- Disposición de la fuerza
- Incorporación de la protección de los civiles en el concepto general de las operaciones

Orientación operacional (cuartel general sobre el terreno)

- Imperativos operacionales
- Planificación operacional
- Uso de la fuerza y reglas de enfrentamiento en la protección de los civiles
- Medidas de mitigación de los riesgos
- Seguimiento y evaluación de resultados
- Gestión de las expectativas
- Capacitación

Orientación táctica (comandantes de sector y de unidad)

- Planificación a nivel de sector y unidad
- Ejecución de las tareas y operaciones de protección de los civiles
- Alerta temprana
- Interacción con las comunidades



Planificación a nivel de sector y unidad

- Elaboración de planes propios sobre protección de los civiles y de contingencia siguiendo las directivas de instancias superiores
- Reflejo de la intención del mando superior en materia de protección de los civiles



Ejecución de las tareas y operaciones de protección de los civiles

- Cuatro fases de operaciones
- Presencia y posición
- Información sobre todas las amenazas, incluidas las cuestiones referidas a la protección de la infancia y la VSRC
- Adhesión a las reglas de enfrentamiento



Ejecución de las tareas y operaciones de protección de los civiles

Conductas permitidas

- Se debe intervenir cuando los elementos armados o delincuentes amenazan a la población civil
- Se deben priorizar las acciones para prevenir y detener la violencia
- Se debe distinguir entre civiles y combatientes
- Se debe velar por que las actividades de protección refuerzen lo más posible los mecanismos comunitarios existentes
- Se deben coordinar las actividades propias con otros componentes de la misión (civil y policial)
- Se debe tratar a todos los civiles con dignidad y respeto, y se debe cumplir el Código de Conducta

Ejecución de las tareas y operaciones de protección de los civiles

Consideraciones relacionadas con la protección de la infancia

Conductas permitidas

- Se debe ayudar a los niños soldados cuando se rindan o sean capturados
- Se debe informar a la Dependencia de Protección Infantil y entregar a los niños al agente de protección infantil más cercano lo antes posible
- Se deben intercambiar conocimientos en materia de protección de la infancia con el personal militar del Estado receptor
- Se debe alentar al personal militar del Estado receptor a que no utilice las instalaciones escolares como base

Conductas prohibidas

- No se debe pedir a los niños que vuelvan otro día sin haberlos atendido para poder informar antes a la Dependencia de Protección Infantil. No se debe dar seguimiento a los casos o crear expectativas
- No se debe entregar a los niños al personal militar del Estado receptor sin consultar primero a la Dependencia de Protección Infantil
- Al llevar a cabo tareas u operaciones sobre el terreno, no se debe subestimar el rol propio como modelo de conducta
- No se deben emplear las escuelas como bases militares, ya que hacerlo es una de las seis violaciones graves contra los niños

Alerta temprana

- Conciencia situacional e indicadores de alerta temprana
- Divulgación y promoción
- Centros de alerta temprana
 - Centro de información en las bases de operaciones de las compañías y las bases temporales de operaciones
 - Creación de una base de datos que incluya las amenazas y vulnerabilidades
 - Gestión de la línea telefónica celular directa
 - Mantenimiento de un plan de recogida de información

Interacción con las comunidades

- Importancia de mantener relaciones de intercambio, enlace y consulta periódicas con las comunidades y los dirigentes locales
- Ventajas de protección mutua
- Instrumentos y buenas prácticas:
 - Redes de alerta comunitaria
 - Auxiliares de enlace comunitario
 - Equipos conjuntos de protección



Interacción con las comunidades

Conductas permitidas

- Se debe proteger a los interlocutores
- Se debe conocer el mandato
- Se debe ser un modelo de conducta
- Se debe informar a través de la cadena de mando y los coordinadores
- Se deben reunir pruebas
- Se debe ayudar a los supervivientes de maltrato infantil y violencia sexual
- Se debe respetar la dignidad y la confidencialidad
- Se deben conocer las disposiciones de remisión



Interacción con las comunidades

Conductas permitidas

- Consentimiento informado
- Opciones creativas de divulgación comunitaria
- Colaboración con las ONG locales y las comunidades
- Posibles consecuencias para las comunidades locales
- Búsqueda de consejo en caso de duda



Interacción con las comunidades

Conductas prohibidas

- No se deben hacer entrevistas
- No se debe hacer un seguimiento o investigar
- No se deben transmitir a las autoridades los detalles de las víctimas de violaciones de los derechos humanos
- No se debe fotografiar a los niños que son víctimas
- No se debe actuar en nombre de las víctimas sin su consentimiento informado
- No se debe participar en actividades que puedan perjudicar a las comunidades locales



Interacción con las comunidades

Conductas prohibidas

- No hay que desanimarse si no se puede prestar ayuda inmediata
- No hay que desanimarse si se cree que la misión debería ayudar más
- No se debe pasar tiempo de forma casual con los niños
- No se debe dar dinero, alimentos o empleo a los niños
- No se debe tener ningún tipo de contacto sexual con niños



Conclusión principal

- Las directrices de aplicación para componentes militares en materia de protección de los civiles ofrecen orientaciones detalladas a nivel estratégico, operacional y táctico
- La presencia y la posición, además de la alerta temprana, son factores básicos para tener buenos resultados
- Se debe tener sensibilidad ante los problemas y las amenazas vinculados a la protección infantil y la VSRC



¿Preguntas?

Sinopsis

- Documentos pertinentes para la planificación táctica
- Estrategia de la misión sobre protección de los civiles
- Directrices de aplicación para componentes militares
- Fases de respuesta y uso de la fuerza
- Consideraciones sobre el proceso de toma de decisiones tácticas

Fases de respuesta y uso de la fuerza

Actividad sobre las fases de respuesta



Prevención

Anticipación

Respuesta

Consolidación

Fases de respuesta

Proactiva – Planes para
reducir las probabilidades

Prevención

Anticipación

Respuesta

Consolidación

Reactiva – Planes para reducir
los efectos

Fases de respuesta



Por ejemplo

- Presencia, patrullas y despliegue de las fuerzas
- Mediación y prevención de conflictos
- Divulgación, acercamiento a dirigentes principales
- Labores de vigilancia de los derechos humanos y presentación de informes al respecto

Fases de respuesta



Por ejemplo

- Refuerzo de las patrullas y la recogida de información
- Presencia militar y policial; intercepción, neutralización o distensión de actos hostiles; grupos de reacción rápida/fuerzas especiales o reserva
- Presión política; refuerzo de la comunicación con los agentes armados y posibles partes en el conflicto
- Labor de vigilancia de los derechos humanos y presentación de informes al respecto

Fases de respuesta



Por ejemplo

- Operaciones militares ofensivas y defensivas
- Interposición de efectivos
- Acción rápida mediante el movimiento veloz de fuerzas como helicópteros de ataque, grupos de reacción rápida y reconocimiento
- Mitigación del sufrimiento; evacuación
- Labor de vigilancia de los derechos humanos y presentación de informes al respecto
- Prestación de asistencia humanitaria

Fases de respuesta



Por ejemplo

- Mediación y estabilización en el período posterior a una crisis
- Protección y confianza
- Reajuste de la seguridad
- Recogida de pruebas e investigaciones en materia de derechos humanos
- Apoyo a la prestación de asistencia humanitaria

Fases de respuesta

Prevención

Anticipación

Respuesta

Consolidación

Tareas operacionales recogidas en el manual para batallones de infantería de las Naciones Unidas

- Patrullaje
- Puestos de observación
- Puestos de control
- Extensión y relaciones con la población
- Conciencia situacional
- Acordonamiento y búsqueda
- Convoy y escolta
- Base de operaciones
- Desarme y desmovilización
- Protección de infraestructura crítica
- Control de multitudes
- Detención
- Zona de amortiguamiento
- Operaciones conjuntas
- Refuerzo y relevo
- Extracción y evacuación

Uso gradual de la fuerza



Conclusión principal

- Las cuatro fases de respuesta no tienen que ser secuenciales y pueden entenderse como cuatro categorías de actividades para proteger frente a la violencia física
- Es esencial recibir adiestramiento en el uso de la fuerza

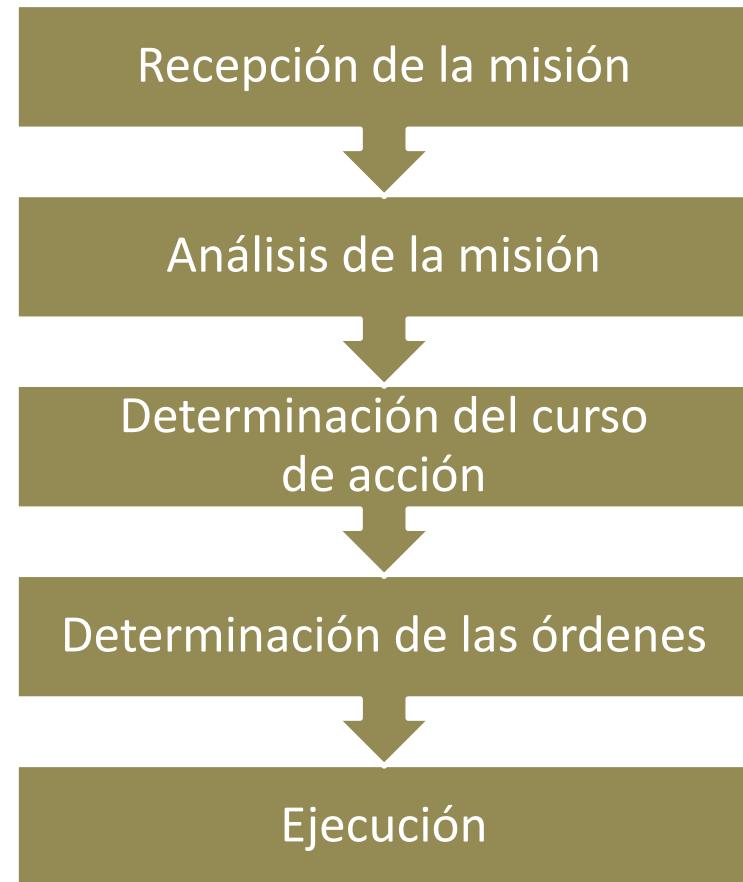
¿Preguntas?

Sinopsis

- Documentos pertinentes para la planificación táctica
- Estrategia de la misión sobre protección de los civiles
- Directrices de aplicación para componentes militares
- Fases de respuesta y uso de la fuerza
- Consideraciones sobre el proceso de toma de decisiones tácticas

Consideraciones sobre el proceso de toma de decisiones tácticas

Proceso convencional de toma de decisiones



Proceso decisorio y protección de los civiles

Proceso de toma de decisiones tácticas



Recepción de la misión

Análisis de la misión

Curso de acción

Determinación de las órdenes

Ejecución

Mandato
de la misión

Concepto general
de las operaciones

Plan de la misión
sobre protección de
los civiles

Estrategia de la misión sobre
protección de los civiles

Órdenes operacionales
de la Comandancia
de la Fuerza

Órdenes operacionales de
la comandancia de sector

Recepción de la misión

Recepción de la misión

Recepción de la misión

Análisis de la misión

Curso de acción

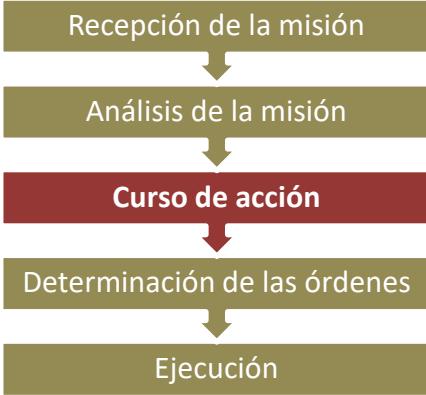
Determinación de las órdenes

Ejecución

Análisis de la misión

*Dentro de la zona
de responsabilidad
de la unidad*

- 1. Averiguar quiénes son los actores principales**
 - a. Población civil
 - b. Posibles autores de actos hostiles
 - c. Fuerzas de seguridad del Estado receptor
 - d. Otros agentes de protección
- 2. Analizar las amenazas**
 - a. Panorama general
 - b. Elementos básicos
 - c. Matriz
- 3. Analizar los riesgos**
 - a. Evaluación de las vulnerabilidades
 - b. Evaluación de la capacidad de los otros agentes de protección
 - c. Evaluación del grado de peligro
 - d. Matriz de análisis de los riesgos



Curso de acción

El objetivo del curso de acción es reducir o eliminar el riesgo.

El establecimiento del curso de acción se considera en cada una de las cuatro fases de la respuesta.

Se deben valorar rigurosamente las bajas civiles y los daños indirectos

1. Planes para reducir las probabilidades
2. Planes para reducir las repercusiones
3. Sincronización con los componentes de la misión para el uso efectivo de los recursos
4. Coordinación con los agentes de protección
5. Consulta con las comunidades en riesgo



Los planes deben recibir el visto bueno del cuartel general de la fuerza, el cuartel general de sector o la comandancia de la brigada

Determinación de las órdenes

1. Aprobación de planes
2. Determinación de la orden operacional
3. Proceso de toma de decisiones de las subunidades
4. Ensayo
5. Ajuste y actualización de los planes y las órdenes

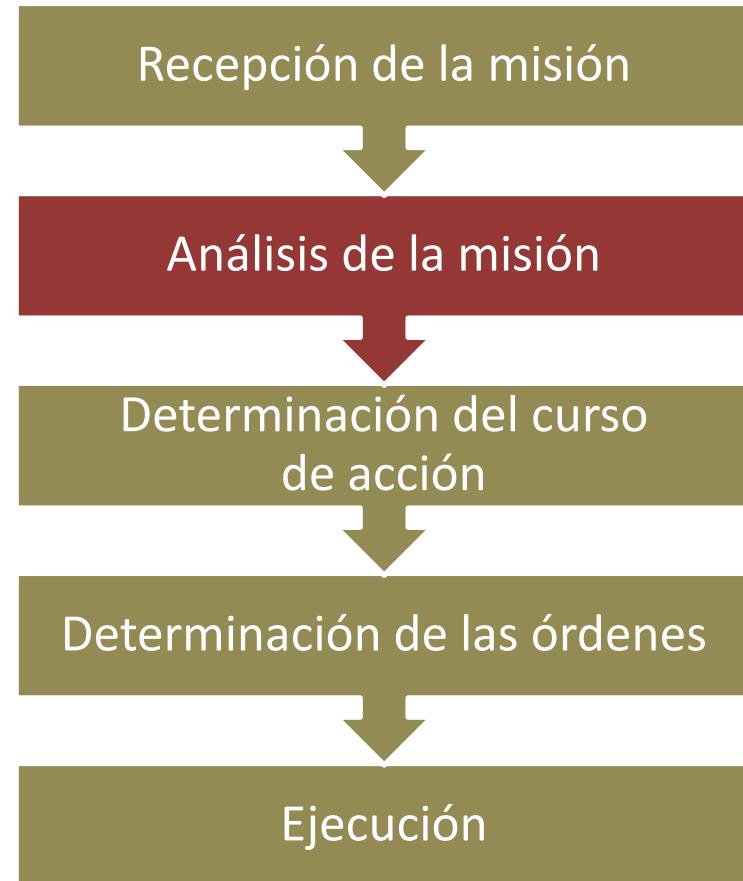


Una operación de protección de los civiles se puede poner en marcha por distintos motivos. Llegado el caso, siempre se deben tener en cuenta las capacidades de las fuerzas de seguridad del Estado receptor y la intención de proteger

Ejecución

1. Mecanismos de alerta temprana
2. Redes locales de alerta comunitaria
3. Vigilancia de grupos armados
4. Instrucciones del cuartel general de sector o de la fuerza
5. Decisión de la comandancia sobre el terreno, creencia razonable
6. Informe a posteriori e informe sobre el resultado de la operación

Proceso convencional de toma de decisiones



Recepción de la misión

Análisis de la misión

Curso de acción

Determinación de las órdenes

Ejecución

Análisis de la misión

*Dentro de la zona
de responsabilidad
de la unidad*

1. Averiguar quiénes son los actores principales
 - a. Población civil
 - b. Posibles autores de actos hostiles
 - c. Fuerzas de seguridad del Estado receptor
 - d. Otros agentes de protección
2. Analizar las amenazas
 - a. Panorama general
 - b. Elementos básicos
 - c. Matriz
3. Analizar los riesgos
 - a. Evaluación de las vulnerabilidades
 - b. Evaluación de la capacidad de los agentes de protección
 - c. Evaluación del grado de peligro
 - d. Matriz de análisis de los riesgos

Recepción de la misión

Análisis de la misión

Curso de acción

Determinación de las órdenes

Ejecución

Definición de las necesidades prioritarias de información.

Patrullas y operaciones de reconocimiento.

Solicitud y entrega de información al mecanismo de inteligencia de la misión y los agentes de protección.

Actores principales

Población civil

- 1. Localizar con exactitud la ubicación y la zona de movimientos**
- 2. Determinar:**
 - El número de civiles por sexo y edad
 - La etnia, religión y afiliación política
 - El tipo de asentamiento
 - Las instalaciones que tienen importancia táctica
 - Los mecanismos de autoprotección
 - El trasfondo histórico
- 3. Averiguar quiénes son los dirigentes locales**

Actores principales

Población civil

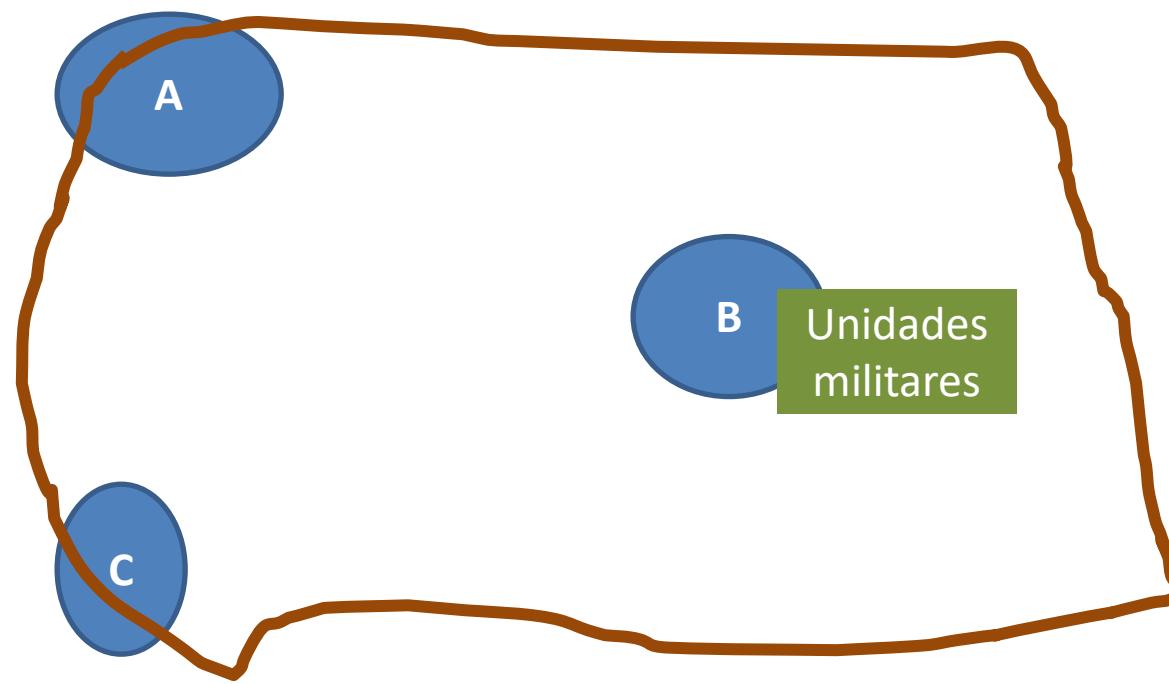
Recepción de la misión

Análisis de la misión

Curso de acción

Determinación de las órdenes

Ejecución



Recepción de la misión

Análisis de la misión

Curso de acción

Determinación de las órdenes

Ejecución

Por cada población civil dentro de la zona de responsabilidad de una unidad

Actores principales

Población civil

Población civil	Ubicación	Número, niños, sexo	Etnia, religión, afiliación política	Escuelas	Hospitales	Mercados
Comunidad A						
Comunidad B						
Comunidad C						

Recepción de la misión

Análisis de la misión

Curso de acción

Determinación de las órdenes

Ejecución

Definición de las necesidades prioritarias de información.

Patrullas y operaciones de reconocimiento.

Solicitud y entrega de información al mecanismo de inteligencia de la misión y los agentes de protección.

Actores principales

Posibles autores de actos hostiles

1. Localizar con exactitud la ubicación y la zona de influencia u operaciones
2. Determinar:
 - El número, la composición y los sistemas de mando y control
 - La etnia, religión y afiliación política
 - La intención hostil y el trasfondo histórico
 - Las capacidades
 - El uso de niños soldados
3. Averiguar quiénes son los dirigentes

Actores principales

Posibles autores de actos hostiles

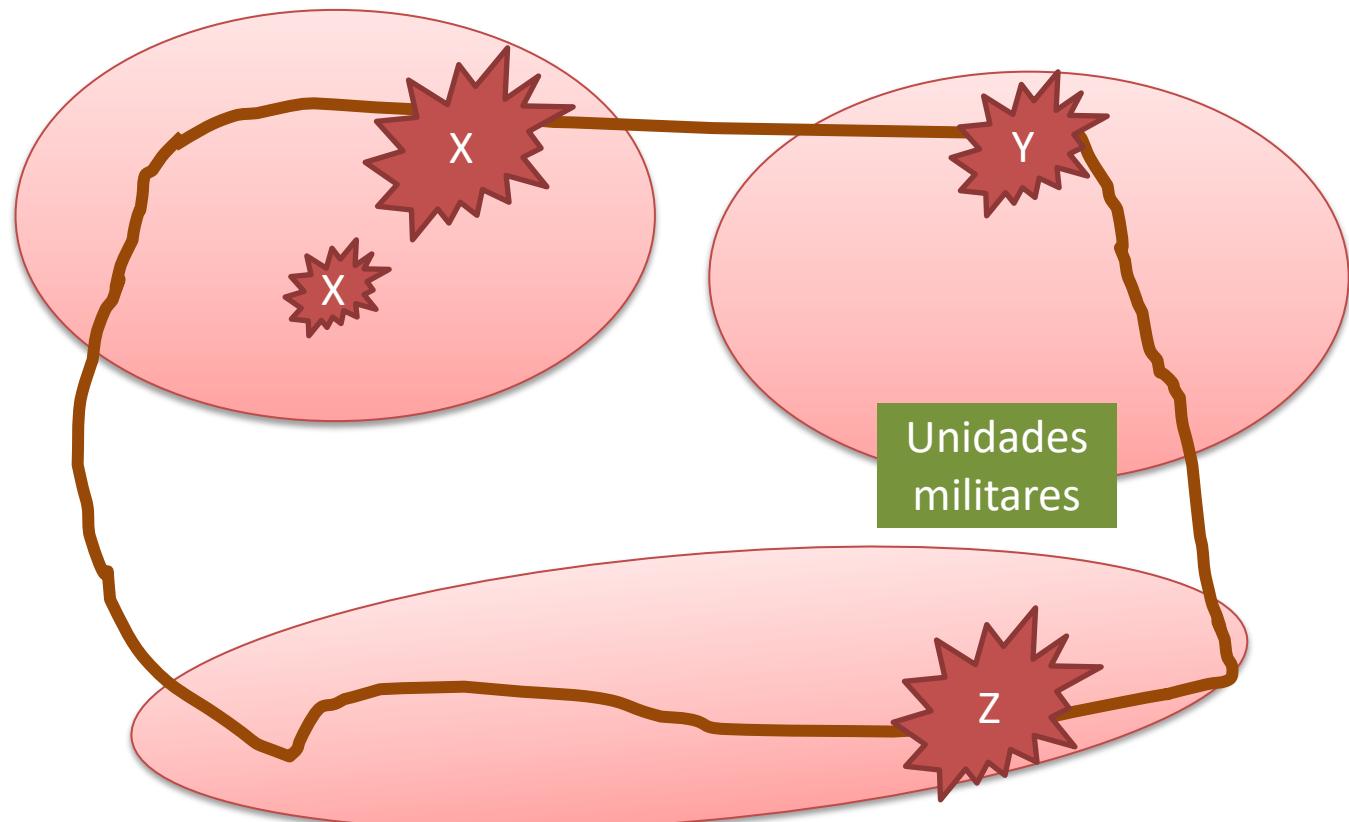
Recepción de la misión

Análisis de la misión

Curso de acción

Determinación de las órdenes

Ejecución



Actores principales

Posibles autores de actos hostiles

Recepción de la misión

Análisis de la misión

Curso de acción

Determinación de las órdenes

Ejecución

Por cada grupo armado dentro de la zona de responsabilidad de una unidad

Fuerzas de seguridad del Estado receptor	Ubicación	Número	Composición	Mando y control
Autor X				
Autor Y				
Autor Z				
Etnia, religión, afiliación política	Intención	Capacidad	Trasfondo histórico	Uso de niños soldados

Recepción de la misión

Análisis de la misión

Curso de acción

Determinación de las órdenes

Ejecución

Definición de las necesidades prioritarias de información.

Patrullas y operaciones de reconocimiento.

Solicitud y entrega de información al mecanismo de inteligencia de la misión y los agentes de protección.

Actores principales

Fuerzas de seguridad del Estado receptor

1. Localizar con exactitud la ubicación y la zona de influencia u operaciones
2. Determinar:
 - El número, la composición y los sistemas de mando y control
 - La etnia, religión y afiliación política
 - La capacidad y la voluntad para proteger a los civiles
 - Los antecedentes en materia de derechos humanos
 - El uso de niños soldados
3. Averiguar quiénes son los dirigentes

Actores principales

Fuerzas de seguridad del Estado receptor

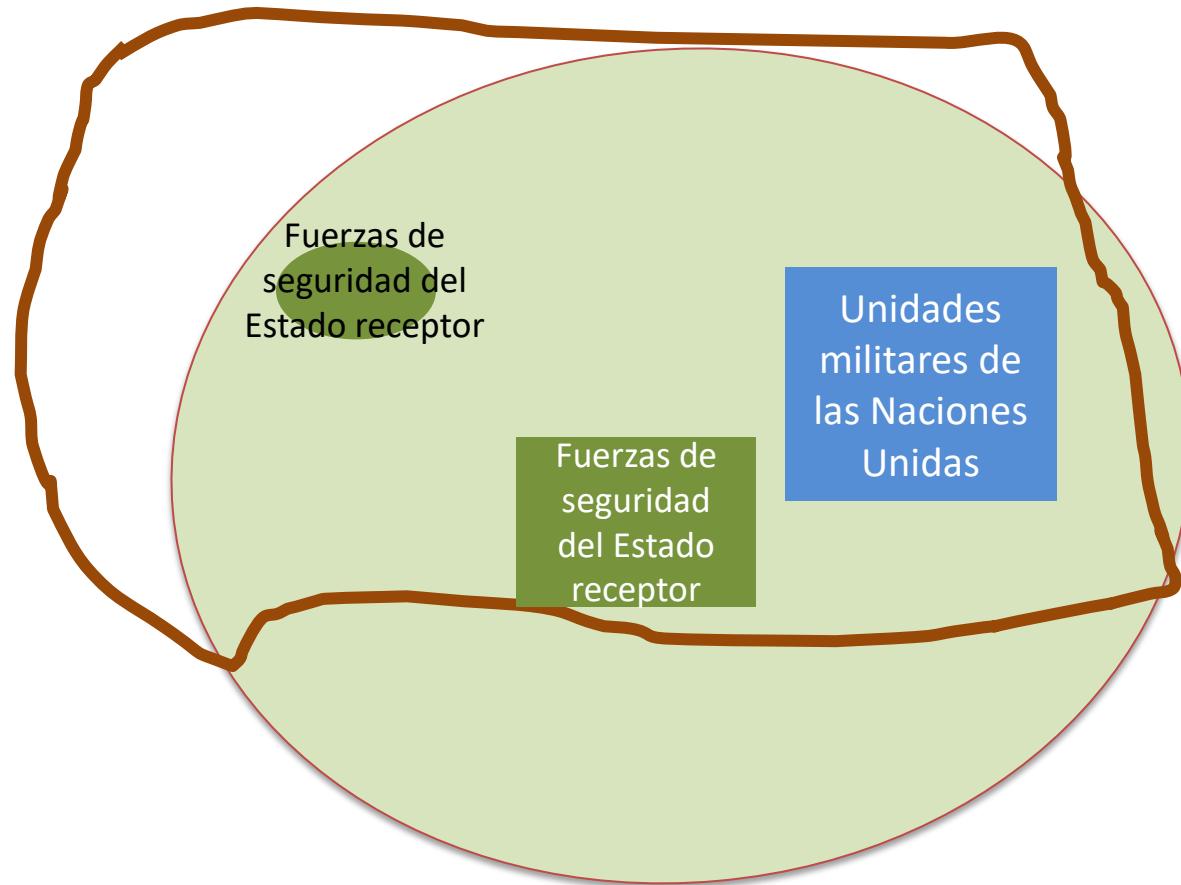
Recepción de la misión

Análisis de la misión

Curso de acción

Determinación de las órdenes

Ejecución



Actores principales

Recepción de la misión

Análisis de la misión

Curso de acción

Determinación de las órdenes

Ejecución

*Por cada grupo
de fuerzas de
seguridad del
Estado receptor
desplegado dentro
de la zona
de responsabilidad
de una unidad*

Fuerzas de seguridad del Estado receptor

Fuerzas de seguridad del Estado receptor	Ubicación	Número	Composición	Mando y control
Fuerzas de seguridad del Estado receptor X				
Fuerzas de seguridad del Estado receptor Y				
Fuerzas de seguridad del Estado receptor Z				
Etnia, religión, afiliación política	Recursos	Voluntad	Violaciones de los derechos humanos	Uso de niños soldados

Recepción de la misión

Análisis de la misión

Curso de acción

Determinación de las órdenes

Ejecución

Los agentes humanitarios pertenecientes y ajenos a las Naciones Unidas, las ONG, tanto nacionales como internacionales, y otras fuerzas internacionales con un mandato del Consejo de Seguridad forman parte de este grupo.

Los mecanismos de coordinación facilitarán la información pertinente.

Actores principales

Otros agentes de protección

1. Localizar con exactitud la ubicación y la zona de influencia u operaciones
2. Determinar:
 - El mandato y los recursos
 - La capacidad y la voluntad para prestar apoyo a las operaciones de mantenimiento de la paz
 - La dependencia del apoyo de la misión de mantenimiento de la paz
3. Averiguar cuáles son los mecanismos de coordinación existentes

Actores principales

Otros agentes de protección

Recepción de la misión

Análisis de la misión

Curso de acción

Determinación de las órdenes

Ejecución



Recepción de la misión

Análisis de la misión

Curso de acción

Determinación de las órdenes

Ejecución

Por cada unidad de las fuerzas de seguridad del Estado receptor desplegada dentro de la zona de responsabilidad de una unidad

Actores principales

Otros agentes de protección

Otros agentes de protección	Ubicación	Mandato	Recursos	Capacidad de apoyo
Agente de protección A				
Agente de protección B				
Agente de protección C				

Recepción de la misión

Análisis de la misión

Curso de acción

Determinación de las órdenes

Ejecución

Análisis de las amenazas

Panorama general

1. Examen prioritario de las amenazas detectadas a nivel de la misión
2. Otras amenazas detectadas en la zona de responsabilidad de la unidad

Siempre se asume que hay amenaza de muerte cuando existen otras amenazas de violencia física

Por cada amenaza, se debe determinar lo siguiente:

- La situación y el tipo de amenaza (Qué)
- Los posibles autores de actos hostiles (Quién)
- La población que podría verse afectada (Contra quién)
- Las zonas donde los civiles podrían ser blanco de actos hostiles (Dónde)
- Los días y las horas en los que es más probable que se produzca un ataque (Cuándo)
- La motivación detrás de la amenaza (Por qué)
- Los posibles movimientos y tácticas de los grupos armados (Cómo)

Recepción de la misión

Análisis de la misión

Curso de acción

Determinación de las órdenes

Ejecución

Por cada grupo de población civil y grupo armado dentro de la zona de responsabilidad de una unidad

Análisis de las amenazas

Elementos básicos

Población civil A	Aspectos étnicos conflictivos	Aspectos religiosos conflictivos	Aspectos políticos	Otros
Grupo armado X	Conflictivo	Conflictivo	----	Conflictivo
Grupo armado Y	Conflictivo	----	Conflictivo	----
Grupo armado Z	----	----	----	----

Análisis de las amenazas

Matriz



*Por cada
amenaza
detectada*

Qué	Quién	Contra quién	Dónde	Cuándo	Por qué	Cómo
Amenaza 1	Autor X	Comunidad A	latitud, longitud	tarde	aspectos políticos	possible maniobra
Amenaza 2	Autor X	Comunidad B	latitud, longitud	día	aspectos religiosos	possible maniobra
Amenaza 3	Autor X	Comunidad C	latitud, longitud	noche	aspectos étnicos	possible maniobra
Amenaza 4	Autor Y	Comunidad A	latitud, longitud	horario laboral	realización de operaciones	possible maniobra
Amenaza 5	Autor Y	Comunidad B	latitud, longitud	horario lectivo	represalias	possible maniobra

Análisis de los riesgos

Evaluación de vulnerabilidades

Recepción de la misión

Análisis de la misión

Curso de acción

Determinación de las órdenes

Ejecución

Por cada grupo de población civil dentro de la zona de responsabilidad de la unidad frente a cada amenaza detectada

Amenaza 1	Número	Mujeres	Niños	Asentamiento	Escuelas	Hospitales
Población civil A	320	78%	42%	Rudimentario	Ninguna	Ninguno
Población civil B	10,000	54%	34%	Desarrollado	2	2
Población civil C	1,300	68%	45%	Campamento de desplazados internos	1	1

Recepción de la misión

Análisis de la misión

Curso de acción

Determinación de las órdenes

Ejecución

Por cada agente de protección dentro de la zona de responsabilidad de una unidad frente a cada amenaza detectada

Análisis de los riesgos

Evaluación de la capacidad de los agentes de protección

Amenaza 1	Intención de proteger	Distancia frente a movilidad	Capacidad general	Apoyo de las misiones de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas
Agente de protección 1	Sí	Sí	Sí	Sí
Agente de protección 1	No	Sí	Sí	No
Agente de protección 1	?	No	Sí	No

Análisis de los riesgos

Evaluación del grado de peligro

Recepción de la misión

Análisis de la misión

Curso de acción

Determinación de las órdenes

Ejecución

Por cada grupo armado dentro de la zona de responsabilidad de una unidad frente a cada amenaza detectada

Amenaza #	Intención	Capacidad	Antecedentes históricos
Grupo armado X	Alta	Alta	Alta
Grupo armado Y	Media	Alta	Baja
Grupo armado Z	Baja	Media	Baja

Análisis de los riesgos

Matriz

Recepción de la misión

Análisis de la misión

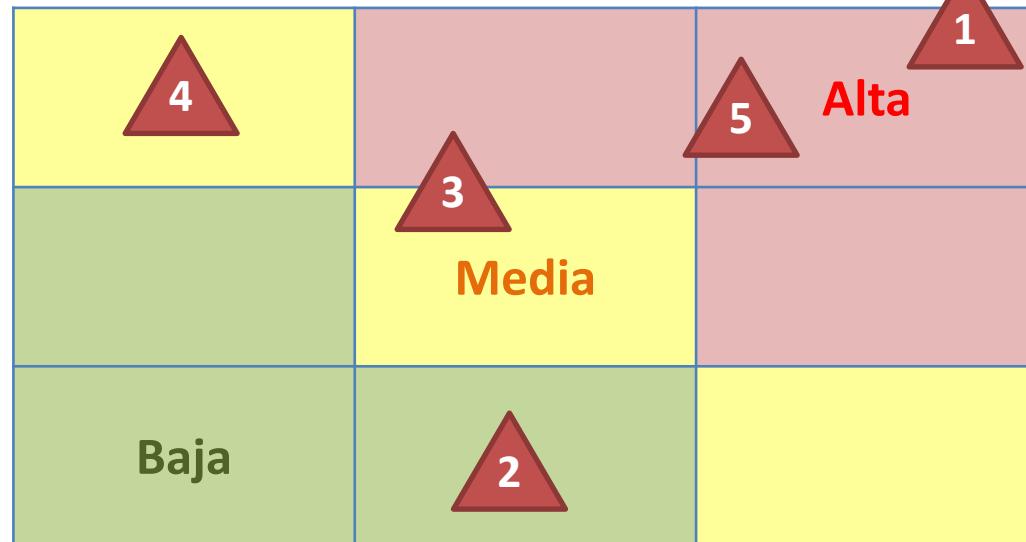
Curso de acción

Determinación de las órdenes

Ejecución

*Por cada
amenaza
detectada*

Qué	Quién	Contra quién	Dónde	Cuándo	Por qué	Cómo
Amenaza 1	Autor X	Comunidad A	latitud, longitud	tarde	aspectos políticos	posible maniobra
Amenaza 2	Autor X	Comunidad B	latitud, longitud	día	aspectos religiosos	posible maniobra
Amenaza 3	Autor X	Comunidad C	latitud, longitud	Noche	aspectos étnicos	posible maniobra
Amenaza 4	Autor Y	Comunidad A	latitud, longitud	horario laboral	realización de operaciones	posible maniobra
Amenaza 5	Autor Y	Comunidad B	latitud, longitud	horario lectivo	represalias	posible maniobra



probabilidad

Conclusión principal

- Las consideraciones relativas a la protección de los civiles, la protección de la infancia y la VSRC influyen en el proceso de toma de decisiones tácticas
- El análisis de la misión es un paso fundamental para evaluar a los posibles autores de actos hostiles, a los civiles y a otros agentes de protección
- El mando superior debe aprobar los planes
- El análisis de los riesgos sirve de orientación para decidir el orden de prioridad de las amenazas
- Conviene consultar con otros agentes, tanto de la misión como ajenos a ella

¿Preguntas?



Módulo 3. MARCO OPERACIONAL (recapitulación)

Módulo 3. Conclusiones

- Existe una serie de políticas, directrices y principios sobre protección de los civiles, protección infantil y VSRC
- La ejecución del mandato nunca es sencilla y requiere un planteamiento específico de cada contexto
- La protección eficaz de los civiles requiere coordinación e intercambio de información dentro y fuera de la misión
- El personal de mantenimiento de la paz debe ser proactivo y creativo, dentro de los límites de las directrices y los principios vigentes
- La protección infantil y la protección frente a la VSRC son parte integral de la protección de los civiles y requieren una consideración especial